

上海城投污水处理有限公司信息公开

一、企业基本信息

(一) 企业概况

1. 企业名称：上海城投污水处理有限公司
2. 企业类型：有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）
3. 成立日期：2001年7月20日
4. 注册资本：人民币5000万元
5. 住 所：上海市浦东新区龙东大道1851号
6. 联系方式：总机 021-58953344 传真：021-58950682

(二) 历史沿革

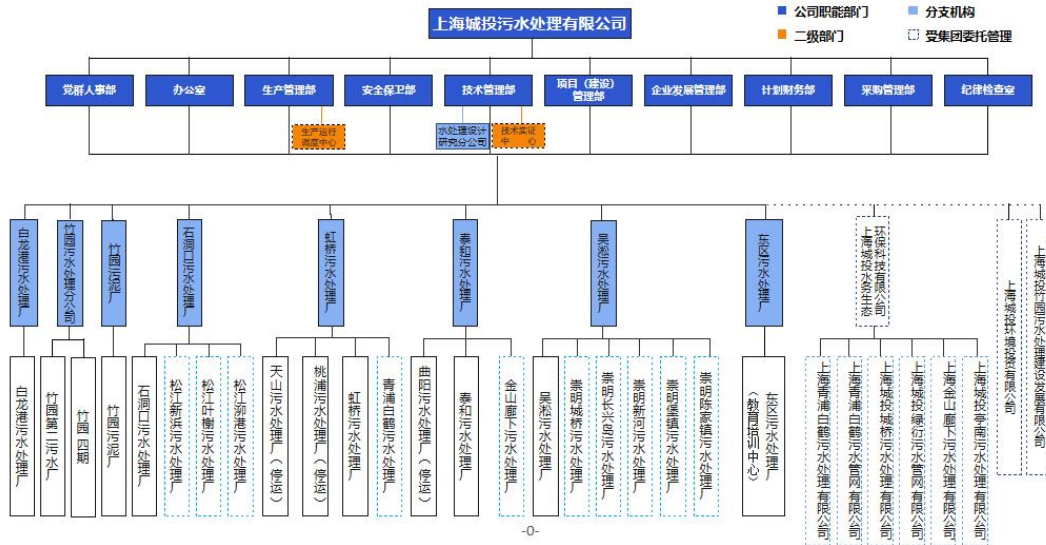
上海城投污水处理有限公司于2009年3月31日正式揭牌成立，是一家集污水污泥处理终端投资、建设、运营为一体的专业公司，公司目前运营污水处理项目17个，设计处理污水能力637.05万立方米/天；运营污泥处理项目12个，设计处理能力1208.65吨干基/天，是上海市污水污泥处理、污染物减排的主要力量。在污水污泥运营管理上，赢得了政府和客户的高度肯定和赞誉，并先后荣获“全国减排先进集体”“全国绿化先进集体”“中国土木工程詹天佑奖”等多项荣誉。

(三) 企业领导

1. 执行董事（法人代表）：陈广
2. 党委书记：王娟
3. 总经理：陈广

（四）组织机构

组织架构图



（五）荣誉资质

1. 历年荣誉

全国减排先进集体

支持关心排水行业协会工作突出贡献单位（企业）

上海市环境保护先进集体

全国绿化先进集体

五星级诚信创建企业（2009.5——2018.1）

二〇一七 - 二〇一八年度上海市文明单位

中国土木工程詹天佑奖

2018 年度上海市平安示范单位

2019 年度上海市重点工程实事立功竞赛优秀公司

全国“安康杯”竞赛优胜单位

全国工人先锋号

2023 年度上海市重点工程实事立功竞赛金杯公司

“上海品牌”认证

2. 获得的经营资质

上海市污水处理企业运行证书

(六) 分支机构

1. 子分企业名称

无

2. 分公司（营业部）经营网点

白龙港污水处理厂

石洞口污水处理厂

泰和污水处理厂

天山（虹桥）污水处理厂

吴淞污水处理厂

竹园污水处理分公司

竹园污泥处理厂

东区污水处理厂

3. 受托管理单位

上海城投竹园污水处理建设发展有限公司

上海城投环境投资有限公司

上海城投亭南污水处理有限公司

上海金山廊下污水处理有限公司

上海城投绿衍污水管网有限公司

上海城投城桥污水处理有限公司

上海青浦白鹤污水管网有限公司

上海青浦白鹤污水处理有限公司

二、人力资源

(一) 人事任免

1. 企业主要负责人任免信息

2023年3月，王娟同志任污水公司党委书记，免去杨彩凤同志的污水公司党委书记职务。

三、企业文化

(一) 企业文化

1. 企业使命与愿景：再造城市水文明/一流水处理专家
2. 企业精神：净业精专、包容创新
3. 知名品牌（商标）：暂无
4. 企业价值观（经营理念）：全局视野、全程管理、全员参与、全力拼搏
5. 企业文化活动：
暂无

四、社会责任

(一) 社会责任报告

1. 公司年度社会责任报告

附后

2. 开展社会公益、志愿服务、节能环保等活动信息

2023年，公司建立志愿者服务长效机制，积极履行社会责任，结合3·5学雷锋、3·22世界水日、6·5世界环境日等节点，开展节水宣传进社区、污水处理科普进学校、公

众开放日进污水厂等活动 40 余场，不断提升企业对外叙事能力和社会影响力，争当生态文明的传播者。梳理污水处理行业发展历史，助力展现优质城投、水务品牌形象。用好杨戍雷党代表工作室红色阵地、东区厂工业文化资源、虹桥厂市级环境教育基地和泰和厂科普教育基地等，全年接待交流参观逾 5000 人次，进一步引领公司上下勇做生态文明思想的践行者。

（二）社会责任实践

开展对口帮扶、合作交流、乡村振兴相关信息

2023 年，公司积极践行社会主义核心价值观，履行国企社会责任，坚持企业发展与反哺社会共同推进，积极开展与崇明区新村乡新洲村第五轮党组织结对帮扶，提供年度帮扶资金 20 万元，用于党群阵地建设、产业发展扶持、爱心菜园改造、口袋公园建设和特殊群体关爱等项目，助推乡村社会治理水平，助力乡村振兴，共同推动城乡基层党建统筹协调发展。

（三）突发事件处置

暂无

其他事项不公开。

上海城投竹园污水处理建设发展有限公司 信息公开

一、企业基本信息

(一) 企业概况

1. 企业名称：上海城投竹园污水处理建设发展有限公司
2. 企业类型：有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）
3. 成立日期：2005年4月12日
4. 注册资本：人民币131423.41万元
5. 住所：上海市奉贤区奉浦工业区奉浦大道111号7楼4164室
6. 联系方式：总机 021-58953344 传真：021-58950682

(二) 历史沿革

上海城投竹园污水处理建设发展有限公司于2005年4月12日成立。

(三) 企业领导

董事长（法人代表）：裘湛

总经理：裘湛

其他事项不公开。

上海青浦白鹤污水管网有限公司信息公开

一、企业基本信息

（一）企业概况

1. 企业名称：上海青浦白鹤污水管网有限公司
2. 企业类型：有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）
3. 成立日期：2007年09月18日
4. 注册资本：人民币4000万元
5. 住所：上海市青浦区白鹤镇腾北路250号
6. 联系方式：总机021-54375925 传真：021-54377632

（二）历史沿革

上海青浦白鹤污水管网有限公司于2007年9月18日成立。

（三）企业领导

董事长（法人代表）：王文泰

总经理：杜兴治

其他事项不公开。

上海城投城桥污水处理有限公司信息公开

一、企业基本信息

(一) 企业概况

1. 企业名称：上海城投城桥污水处理有限公司
2. 企业类型：有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）
3. 成立日期：2005年09月27日
4. 注册资本：人民币10301.836万元
5. 住 所：上海城桥经济开发区（崇明区城桥镇中津桥路22号2号楼601室）
6. 联系方式：总机 021-56108257 传真：021-56104164

(二) 历史沿革

上海城投城桥污水处理有限公司于2005年9月27日成立。

(三) 企业领导

董事长（法人代表）：曹隽

总经理：沈峥其

其他事项不公开。

上海城投亭南污水处理有限公司信息公开

一、企业基本信息

(一) 企业概况

1. 企业名称：上海城投亭南污水处理有限公司
2. 企业类型：有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）
3. 成立日期：2005年11月08日
4. 注册资本：人民币12138.291万元
5. 住 所：上海市松江区泖港镇中南路85号102室
6. 联系方式：总机021-56157706 传真：021-56157706

(二) 历史沿革

上海城投亭南污水处理有限公司于2005年11月8日成立。

(三) 企业领导

董事长（法人代表）：康磊

总经理：顾春根

其他事项不公开。

上海金山廊下污水处理有限公司信息公开

一、企业基本信息

(一) 企业概况

1. 企业名称：上海金山廊下污水处理有限公司
2. 企业类型：其他有限责任公司
3. 成立日期：2007年06月05日
4. 注册资本：人民币6536.8022万元
5. 住 所：上海市金山区廊下镇景乐路228号2号楼4402室
6. 联系方式：总机021-66786218

(二) 历史沿革

上海金山廊下污水处理有限公司于2007年6月5日成立。

(三) 企业领导

董事长（法人代表）：朱天翔

总经理：顾志刚

其他事项不公开。

上海城投绿衍污水管网有限公司信息公开

一、企业基本信息

(一) 企业概况

1. 企业名称：上海城投绿衍污水管网有限公司
2. 企业类型：有限责任公司(台港澳与境内合资)
3. 成立日期：2005年10月31日
4. 注册资本：人民币4800万元
5. 住 所：上海市青浦区华新镇华强街584号
6. 联系方式：总机021-54375925 传真：021-54377632

(二) 历史沿革

上海城投绿衍污水管网有限公司于2005年10月31日成立。

(三) 企业领导

董事长（法人代表）：孙勇杰

其他事项不公开。

上海青浦白鹤污水处理有限公司信息公开

一、企业基本信息

(一) 企业概况

1. 企业名称：上海青浦白鹤污水处理有限公司
2. 企业类型：其他有限责任公司
3. 成立日期：2007年08月23日
4. 注册资本：人民币5379.83万元
5. 住 所：上海市青浦区白鹤镇胜新村738号
6. 联系方式：总机021-54375925 传真：021-54377632

(二) 历史沿革

上海青浦白鹤污水处理有限公司于2007年8月23日成立。

(三) 企业领导

董事长（法人代表）：曹隽

总经理：徐明

其他事项不公开。



2023年度社会责任报告

上海城投污水处理有限公司



【报告说明】

组织范围：上海城投污水处理有限公司(含托管单位及控股参股 子公司)

时间范围：报告时间为2023年1月1日至2023年12月31日， 部分内容非上述范围

发布周期：年度

数据说明：本报告披露的财务数据如与年报有出入，以财务报表 为准，其他数据来自公司各部门报表及相关统计数据。本报告所提及 的货币均为人民币。

【公开承诺】

2023 年，上海城投污水处理有限公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神和市十二次党代会精神，紧紧围绕公司“十四五”发展战略，全面提升城市水环境的安全运营韧性，加强绿色能源替代、资源循环利用等“碳中和”行动路径的探索力度，引领广大党员干部职工在新征程上争当城市精细化管理的标杆和生态环境保护的标兵，为年度各项目标任务圆满完成提供了有力保障。

在构建和谐社会过程中，企业是重要的载体和基础，企业作为社会的基本细胞，必须积极承担社会责任。上海城投污水处理有限公司为全面推进构建“标准领先、功能完善、安全可靠、环境友好、智慧高效”的资源利用型智慧污水处理终端，在提供高质量运营、创造高品质服务产品上持续发力；在保障城市安全运营抵御风险上保驾护航；在提质增效降耗的目标上精益求精；在绿能替代、资源再生利用、碳核算管理上有突破性进步；圆满完成全年工作任务，为上海建设卓越的全球城市、生态城市和韧性城市砥砺前行，为生态文明建设作出积极贡献。

社会责任报告的提交，是开展文明单位创建工作的具体表现，是企业履行社会责任的真实写照。戴勇华代表上海城投污水处理有限公司郑重承诺：本公司出具的2023年度《社会责任报告》真实、有效。

党委书记、副总经理

党委副书记、常务副总经理

【企业简介】

上海城投污水处理有限公司于2009年3月31日正式揭牌成立。公司立足上海、面向全国，以市场化运作手段，专业从事城市污水污泥运营管理，并提供相关领域的技术服务和专业培训。

公司目前运营污水处理项目17个，设计处理污水能力637.05万立方米/天，污水处理工艺涵盖A/A/O、A/O、MBR、改良型氧化沟等市政污水处理主流工艺。公司旗下白龙港污水处理厂设计处理规模280万立方米/天，位居亚洲标首，世界前列。公司运营污泥处理项目12个，设计处理能力1208.65吨干基/天，涵盖污泥干化焚烧、污泥真空低温干化、污泥厌氧消化等处理工艺。

公司注重科技创新，大力提升污水污泥处理自主创新能力，促进科技成果的开发和应用。截至目前，公司共获得专利145项，其中发明专利29项，实用新型专利116项；参与国家及市级科研项目24余项；编著并出版标准30项，其中国家标准2项，行业标准2项，地方标准8项，团体标准11项，企业标准7项；获得市级科技创新类奖项52项。

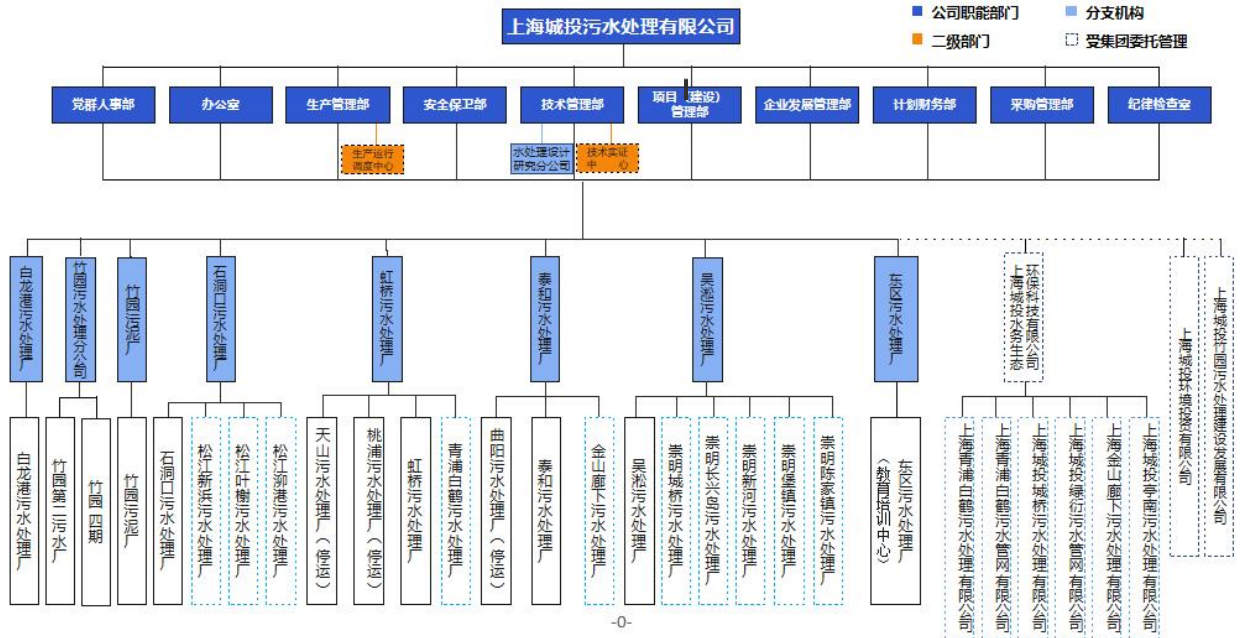
作为上海市污水污泥处理、污染物减排的主要力量，公司始终将社会效益放在第一位。在污水污泥运营管理上，赢得了政府和客户的高度肯定和赞誉，并连续荣获全国减排先进集体、全国绿化先进集体、全国“安康杯”竞赛优胜单位荣誉称号、上海市重点工程实事立功竞赛金杯公司、“上海品牌”认证、上海市文明单位等多项荣誉。

近年来，公司石洞口污水处理厂党支部获评上海市委组织部党支

部建设示范点，白龙港污水处理厂党支部、泰和污水处理厂党支部、竹园污泥处理厂党支部获评“治水管海先锋”党组织示范点等荣誉。

公司按照“最高标准，最好水平；高质量发展，高品质生活”的总体要求，以“主力军”“突击队”和“先行者”的担当，积极践行“人民城市”重要理念，秉持“创新、专业、诚信、负责”的企业精神，着力提升标准化、精细化、智能化、专业化的运营服务能力，构建“标准领先、功能完善、安全可靠、环境友好、智慧高效”的资源利用型智慧污水处理终端，努力成为上海城市精细化管理的标杆、成为生态环境保护的标兵、成为卓越的污水污泥处理服务整体解决方案提供商，擦亮“上海品牌”水环境名片，为上海加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市不断贡献城投力量。

【组织架构】



【企业核心理念】

企业使命：再造城市水文明

企业愿景：成为卓越的污水污泥处理服务整体解决方案提供商

经营宗旨：立足公益性，面向市场化，净化水生态，共享新生活

管理理念：全局视野，全程管理，全员参与，全力拼搏

核心价值观：善水育人，人水和谐

企业精神：创新、专业、诚信、负责

企业发展观：创享卓越

企业创新观：科技引领，全面创新

企业制度观：持之以平，衡之有效

企业人才观：尚贤重能，团队至上

发展举措：按照“最高标准，最好水平；高质量发展，高品质生活”的总体要求，以“主力军”“突击队”和“先行者”的担当，积极践行“人民城市”重要理念，秉持“创新、专业、诚信、负责”的企业精神，着力提升标准化、精细化、智能化、专业化的运营服务能力，构建“标准领先、功能完善、安全可靠、环境友好、智慧高效”的资源利用型智慧污水处理终端，努力成为上海城市精细化管理的标杆、成为生态环境保护的标兵、成为卓越的污水污泥处理服务整体解决方案提供商，为上海加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市不断贡献城投力量。

【经营状况】

公司立足自身发展，加强内部成本核算和全面预算管理，经济效率稳定增长，2023年，公司实现营业收入23.8亿元，同比增长9.42%，利润总额-43.43万元，总资产6.1亿元。

【运营能力】

2023年，公司日均处理水量556.47万立方米/日（市区厂517.73万立方米/日，郊区厂16.10万立方米/日），同比增加9.5%；平均出水水质优于一级A，其中COD为15.9mg/L、NH₃-N为0.44mg/L、TP为0.09mg/L、TN为9.4mg/L；COD削减量43万吨，NH₃-N削减量5.0万吨；处理污泥量27.4万吨干基。

围绕构建“标准领先、功能完善、安全可靠、环境友好、智慧高效”的资源利用型智慧污水处理终端的规划目标，在建设资源利用型的污水处理终端和建设智慧的污水处理终端两方面持续发力。

开展了污泥干化系统低品位余热综合资源梯级利用技术、“制氢、储氢、热电联供”全链条中试试验等能源替代技术研究，探索了绿色能源替代的新场景；全面跟踪余热梯级利用、光伏发电、热电联产、水源热泵等能源替代技术的研究、示范、应用，评估示范应用的建设、运行效能，核算节能减碳成果；启动光伏发电设施技术要求、污水源热泵运行维护等技术标准的编制，规范设计、建设、运行、维护，助力持续节能降碳；绿色能源替代技术得到行业认可，虹桥厂污泥脱水干化高温水源热泵技改项目荣获“上海市余热利用十大优秀案例”。

全面推进污水污泥协同减污降碳技术、城市污水处理厂资源综合利用及回收技术等资源再生利用课题研究、应用与示范，为公司氮捕集、磷回收、多途径污水资源再生利用以及“十四五”减碳目标落地提供了技术支撑；组织城镇污水处理厂污泥焚烧灰渣建材资源化利用、污泥焚烧灰渣用于混凝土制备技术等地方标准、团体标准的编制，为污泥焚烧灰渣资源化应用的标准化、系列化抢占高地。

聚焦智慧终端和数字化，加快推进信息化建设项目。形成一厂一特色的工艺段闭环控制改造路径图；泰和智慧污水厂实现数字工艺员连续运行；建立竹园片区污水厂水动力模型及水量调配系统。完善基于GIS的BIM中心，生产综合管理平台持续改进；建立智能仓库管理系统、设备管理系统；形成数据治理实施方案。

2023年，成功立项科研课题16项，全面推进课题研究39项，结题验收5项；成功立项技术标准15项，在编技术标准27项，完成发布12项；知识产权授权18项，科技论文发表15篇。

【党建引领】

A理论学习教育

污水公司党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指

引，全面学习贯彻党的二十大精神和市十二次党代会精神，认真贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神，在城投水务集团党委的坚强领导下，加速推进党建工作与中心工作深度融合，统筹推进主题教育、巡察整改和改革发展重点任务，引领广大党员干部职工学思想、强党性、重实践、建新功，在新征程上争当城市精细化管理的标杆和生态环境保护的标兵，为年度各项目标任务的完成提供了有力保障。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，认真落实“第一议题”制度，推动党的二十大精神入脑入心，推动主题教育走深走实。以上率下、以点带面，严格落实“1+3+X”主题教育党委中心组学习要求，聚焦生态文明建设、绿色低碳发展、安全生产、数字化转型等，通过重点开展“长江大保护”实地培训和专题研学；发挥杨戍雷党代表工作室重要宣传阵地作用，开展多场主题教育内外部学习交流；与市排水事务中心、市水务执法五支队、浦东干部学院党建研究中心、市药监局以及城投系统多家兄弟单位开展联组学习交流；扎实开展“学贯二十大、争创双一流”主题活动等，促进学思用贯通、知信行合一，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，不断提升政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

B 全面从严治党

公司始终坚持全面从严治党，着力营造风清气正的政治生态和工作氛围，落细落实管党治党责任，在思想认识、责任目标、方法举措上突出协同，形成同心划船、同向发力的工作局面。召开年度全面从严治党工作会议，层层签订党风廉政责任书，坚持责任清单化、任务明确化、监督常态化，压实重点岗位廉洁风险防范责任。全年未发生涉及意识形态、信访稳定的不良事件；未发生失密泄密事件。强抓“四责协同”和“一岗双责”落实落地，督促领导班子成员制定党风廉政工作方案，细化量化责任内容，督促分管领导同职能部门负责人进行约谈，形成廉洁教育提醒机制，

同时强化对基层单位“一把手”和领导班子的监督。扎实推进“以案促改”，及时召开警示大会，督促各部门、各单位深入查找同类问题隐患，对标对表查摆流程制度的规范性、严密性、完整性，制定整改措施清单，切实做到举一反三、标本兼治。

C 深化党建品牌

全面对标城投集团“365”体系要求，强化党建工作体系，优化党建制度机制。探索党支部理念思路、活动方式的创新，持续提升基层党建工作质量水平。在公司党委“致·净”品牌的引领下，加快基层党支部特色打造，持续深化“一党委一品牌，一支部一特色”工作，传承百年污水处理事业红色基因，石洞口厂党支部通过市国资委党支部建设示范点复评，白龙港厂党支部获评城投集团党支部建设示范点；竹园分公司党支部获评市水务海洋系统“治水管海先锋”示范党组织，另有四家基层党支部通过复评。引领公司广大党员职工在夯实“两个确保”功能保障的基础上，勇当城市运营管理的主力军，服务全市重大任务的突击队，努力成为上海城市精细化管理的标杆、环境保护的标兵。

【工程建设】

持续推进排水一体化调度，切实发挥调度中心职能。2023年以来，污水公司进一步与排水公司加强对接，基本实现市中心污水输送、污水处理有效联动、削峰填谷、平稳运行的目标。一是完善更新了五大污水厂大水量预案，明确了污水公司、排水公司相关响应条件、响应措施，确保排水、污水运行安全。二是进一步完善了联合排水公司建立的生产运行、中控两级联合调度机制，常态化执行每日晨会制度，通过及时地分析与沟通，有效协助上游泵站平稳输送，末端污水厂进水水量逐步趋于平稳，有利于污水厂稳定运行。三是及时准确地与排水公司协调末端污水厂设

施设备检修期间上游配合限流的施工项目，保障各片区排水污水设施安全运行。四是水量波动较大期间，污水公司密切协调排水公司污水输送工作，避免出现大水量冲击或来水量过低对运行的影响。

提前谋划，精心组织，有力保障竹园四期顺利投运向高水平、常态化运营行进。基于前期竹园片区污水厂低负荷运行试验成果，结合竹园片区水量波动规律，研究并应对超低负荷至超负荷快速切换的运行工况，制定《竹园片区污水厂生产运行方案》，为竹园四期顺利完成调试运行夯实基础。全力配合竹园四期调试，积极协调污泥出路问题，完成50万吨与70万吨规模设施核验，确保新工项目尽早发挥工程效益，改善竹园片区溢流情况。竹园四期顺利投运后，竹园片区基本实现“旱天不溢流、雨天少溢流”的目标。

开展高负荷运行试验，为进一步提升污水处理设施运行效能提供科学支撑。开展白龙港污水处理厂、竹园片区污水处理厂生产性试验，形成高负荷试运行报告，顺利通过专家评审会。根据试验结果，打通了白龙港污水厂深度处理过流瓶颈，制定了虹桥、泰和、吴淞污水厂超负荷运行改造方案，形成了《白龙港污水厂超负荷运行调度方案》《竹园污水厂超负荷运行调度方案》，配合行业主管部门完成了《关于本市污水处理厂运行效能提升工作情况的报告》。在“有能力、有前提、有代价”的条件下，公司中心城区污水高峰处理能力可达到797.8万立方米/日，相当于新增了183.4万立方米/日的处理能力。2023年污水厂超负荷运行试验成效初显，白龙港、竹园片区溢流率大幅下降，溢流总量下降57%。

统筹兼顾，协调推进，切实保障污泥出路顺畅。挖潜原有污泥处理设施，优化污泥二期运行工况，提高设施设备处理能力和抗波动能力。通过精确调度水量泥量，准确、及时调整生产线，保障污泥处理处置出路。积极对接申能集团、水务建设、外高桥电厂，协调运输单位和污水厂，顺利推动竹园污水四期工程电厂掺烧处置工作，确保了各污水厂污泥全

量、稳定、有效处置。协调竹园片区污泥运输，保障竹园污泥扩建工程处理设施运行连续性和竹园污水四期工程处置出路顺畅。优先保障充分利用外高桥电厂剩余污泥掺烧能力的基础上，充分挖潜石洞口污泥二期工程，发挥设备备用能力，调整生产线运行模式，以更高效率发挥污泥处理备用路径的作用，全量接收竹园污泥扩建工程及竹园污水四期工程干化污泥。

【安全保障】

科学部署，压实责任，圆满完成防汛保障任务。落实防汛责任。完成防汛防台应急预案修编、防汛五套清单等汛前准备工作；健全防汛指挥体系，强化信息共享、临灾预警等应急响应机制，设立防汛工作专班，明确专班成员和职责分工；开展防风坠物、防汛风险隐患排查等各类防汛检查工作。公司主要领导带队检查 12 次，厂所级领导带队检查 100 次，各类防汛检查 176 次，检查厂、站、所等生产场所 27 处，共排查风险隐患 31 项。强化培训。全年开展防汛培训 28 次，防汛防台桌面推演和现场演练 21 次。完善监测预警。构建以“数字化、信息化”为载体的防汛预警和调度体系，通过预警发布收集、响应确认发布、落实值班值守、信息实时互通等防汛防台工作的部署和安排，筑牢防汛防台防御网络，强化应急响应体系。

全面落实各项保障措施，全力以赴确保进博会顺利召开。继续做好第六届进博会运行保障工作。根据水务集团进博会水务保障方案和污水公司进博会运行保障方案的相关要求，全面落实污水水量、水质、污泥处置保障的各项措施，切实加强企业自身防护和安全生产，全力保障相关污水处理厂稳定运行、设备完好与应急措施等各方面各阶段工作安全有序开展。

聚焦督察重点关注问题，全力备战第三轮环保督察。根据市水务局、城投水务集团统一部署要求，2023 年 2 月起，污水公司组织各厂开展

自检自查和专项检查。检查内容主要包括迎检方案、自查报告、生产运行情况、一事一档、污泥专项资料、在线仪表等环保督查中的重点内容。要求各厂对迎检方案中人员安排情况、信息报送制度、工作制度进行完善；对历年环保处罚、监督性监测与自行监测数据异常情况、历年投诉情况、历年环保检查、督查中反馈的问题进行梳理并形成一事一档并准备应对措施；对历年污水厂处理能力、污泥设施运行记录、污泥处置方式进行汇总，针对污泥处置问题落实整改计划。根据专项检查情况进行归类汇总，将检查中发现的问题形成环保督察自查报告，督促各厂根据时间节点落实整改方案。

全力提升安全管控能力，全面提高本质安全水平。以“三安”为引领（安全生产法、市安全生产条例、安全文化示范企业建设、城投集团安全生产管理工作指引）；以“二推”为主线（推进全员安全生产责任制建设、推进安全生产标准化“团标”达标及持续改进工作）；以“一兴”为契机（科技兴安），确保公司安全生产形势持续稳定。2023年总计安全投入4932.35万元。一是严格按照城投集团“六个一”工作要求，制定重大事故隐患排查整治行动工作方案，并稳步推进；二是全面推行“安全领土、险长制”，建设网格化安全管理模式，形成常态化监督管理机制及考核指标体系；三是打造一体化“安全综合管理体系”，原27套台账整合为现有8套台账、61个制度，实现一次台账、多维有效，从源头实现安全工作轻量化和数字化，为明年的综合管理平台开发和试运行积累经验 and 数据；四是创新新业态安全监管模式，对于厂中厂、科研项目以及热电联产、光伏、制氢等）等新业态参照《上海市新材料中试基地和中试项目管理办法》要求，实施安全和职业健康三同时管理，在项目实施前中后均有效监督，确保新业态项目符合安全要求；五是对于在厂内实施的重大项目如白龙港三期、泰和二期等，会同项目公司编制《建运协同属地化安全管理方案》，明确了8类管控重点，同时明确各自职责，

形成了可复制可推广的经验，并经过集团条线部门审核后在集团推广应用；六是探索建立“互联网+消防”模式，实时采集消控室内的火灾自动报警系统前端感知设备的报警信息和运行状态信息，尽早发现和快速响应火情，将可能酿成的大祸消灭于萌芽阶段。

【环境保护】

A 环保减排

组织实施了温室气体本地化核算、评估、平台等工作。开展了城镇污水处理厂温室气体排放核算标准研究及信息化平台应用、碳达峰碳中和路径等课题研究，在体系建设、标准编制、平台搭建、减碳技术等方面创新本地化成果；编制并发布本地化温室气体核算技术指南

团体标准2项、企业标准1项；参加“2023上海国际碳中和技术、产品与成果博览会”等系列展会，碳中和污水厂沙盘及减碳技术的展示获得各方好评；减碳技术《污水处理过程污泥同步原位减量关键技术及工程应用》获上海市科学技术奖二等奖。

B 低碳节能

提高能源利用效率

一是大力推进光伏项目建设与运行。发挥已建光伏项目减碳效益。2023年1-12月，竹园污水处理分公司一期7.1MW光伏项目、白龙港厂2.3MW光伏项目共产生1006万kWh绿色电能，折合减少二氧化碳排放量约4425吨。同时持续推进竹园污水处理分公司二期8.18MW、白龙港厂20MW、竹园四期4.5MW、石洞口厂12MW光伏项目的研究与建设。

二是开展污泥磷回收试验。积极牵头与申能环境的计划合作，利用

白龙港消化系统产生的污泥，进行磷回收试验，现阶段正在对消化污泥进行取样分析，确定磷回收的可行性和经济性，目前已完成试验方案制定。三是全力推进水源热泵应用项目。虹桥厂污泥低温真空干化-水源热泵项目入选上海市余热利用十大优秀案例，全年天然气用量减少 66%；白龙港厂水源热泵空调项目成功投运，实现白龙港厂中控楼空调能耗大幅降低，减少二氧化碳排放量 42 吨。四是大幅提升厂内自来水替代率。在各污水处理厂实施生产用自来水替代项目，全年减少自来水消耗量 34.81 万立方米。五是积极推广厂外再生水利用。其中泰和厂一期工程尾水外供宝山区绿容局用于城市杂用项目、虹桥厂出水用于闵行街道市容绿化项目已落地。另有虹桥厂尾水外供华漕再生资源利用中心和田度垃圾中转站沟项目、石洞口厂尾水外供宝钢股份和上实宝金刚项目，均已形成初步方案。

C 环境绿化

公司切实把绿化建设作为提升企业形象和建设和谐环境的重要任务来抓，把企业绿化建设与企业文化建设紧密结合。以发展夯实基础，以文明提升形象，通过上下齐心协力，企业绿化生态文明建设取得了成效。公司所属 21 家污水厂绿化面积达 207.98 万平方米，绿地率达 35% 以上，绿化覆盖率达 40% 以上，全员绿化率达 95% 以上。公司在绿化环境建设领域，曾多次获得国家及市级等奖项。公司荣获“全国绿化先进集体”荣誉称号，公司下属吴淞污水处理厂荣获“全国绿化模范单位”，石洞口等 6 家污水厂获“上海市花园单位”。

倡导绿色办公

公司注重培育环保节能意识，在各个卫生场所设立节水和节能标识。全面推行办公自动化管理系统，倡导无纸化办公理念，减少纸张浪费。对办公室的节能灯做到随时更换，复印机等设备做到定期维修保养。倡导纸张双面打印和复印，空调设备定期维护并按规定开启，确保温度不

超，空调不开。倡导大小会议自带水杯，不主动提供瓶装水及一次性纸杯。倡导优先采购带有环保标志并可重复利用的办公用品。

【科创引领】

A 2023 年被授权专利

- ◎ “一种螺杆泵填料密封机构”项目被授予实用新型专利（专利号： ZL 202320032612.3）；
- ◎ “一种应用于砂渣分离振动器的无阻尼连接器”项目被授予实用新型专利（专利号： ZL 202320032601.5）；
- ◎ “一种曝气管膜材加固用抱箍装置和曝气管”项目被授予实用新型专利（专利号： ZL 202320118900.0）；
- ◎ “一种基于 QCM-D 的污泥调理剂效果的评价方法”项目被授予发明专利（专利号： ZL 202010914445.6）；
- ◎ “一种转鼓式格栅装置”项目被授予实用新型专利（专利号： ZL 202320637620.0）；
- ◎ “一种蒸汽锅炉炉水安全取样装置”项目被授予实用新型专利（专利号： ZL 202320804360.1）；
- ◎ “一种焚烧炉用无尘化排渣装置”项目被授予实用新型专利（专利号： ZL 202320781399.6）；
- ◎ “送料密封系统及其采用的对接密封方法”项目被授予发明专利（专利号： ZL 201810713775.1）；
- ◎ “一种用于粉料类仓体的落料装置”项目被授予实用新型专利（专利号： ZL 202320856776.8）；
- ◎ “一种污泥焚烧炉的干料给料装置”项目被授予实用新型专利（专利号： ZL 202320856564.X）
- ◎ “一种污水处理化学除臭装置”项目被授予实用新型专利（专利号：

ZL202320794493.5)

◎ “洗涤塔 ” 项目被授予发明专利 (专利号: 201811099185.0)

◎ “LDH/GO-三聚氰胺泡沫及其在去除水体中磷酸盐的应用 ” 项目被授予发明专利 (专利号: ZL202211395451.0)

B 2023 年申请的专利

◎ 《一种二次沉淀池智能调控系统及方法》 ◎ 《一种转鼓式格栅装置》

◎ 《一种移动式恶臭气体自动检测处理系统及方法》

◎ 《一种蒸汽凝结水回收系统及方法》

◎ 《一种粗格栅抓斗冲洗水装置及方法》

◎ 《一种污泥焚烧炉自动化控制系统及方法》 ◎ 《一种测定硝化细菌活性方法及装置》

◎ 《一种焚烧炉用无尘化排渣装置》

◎ 《一种污水处理化学除臭装置及方法》 ◎ 《一种用于粉料类仓体的落料装置》

◎ 《一种污泥焚烧炉的干料给料装置》

◎ 《一种预测气溶胶空气消毒剂量方法》 ◎ 《高氨氮浓度下的污泥厌氧消化工艺》

◎ 《基于污泥厌氧消化的膜出水处理方法》

◎ 《污泥厌氧消化工艺中提高沼气中甲烷含量的方法》 ◎ 《一种污泥厌氧消化远程控制方法及系统》

◎ 《沼气循环压力平衡装置及厌氧动态膜生物反应器》

◎ 《一种用于污泥厌氧消化的双面平板膜及动态膜组件》 ◎ 《基于污泥破壁的污泥厌氧消化工艺》

◎ 《基于电极极性转换的AnDMBR 动态膜组件及控制方法》

◎ 《污泥厌氧消化AnDMBR 动态膜的启动方法》 ◎ 《一种缓解膜污染的AnDMBR 动态膜组件》

◎《强化升流流速的AnDMBR动态膜分离器及系统》 ◎《一种AnDMBR动态膜自动清洗装置及方法》

C 2023 年编制的标准

参编的国家标准：

◎《城镇污水处理厂臭气处理技术规程》CJJ/T243-2016-修编

主编的团体标准：

◎《城镇污泥薄层干化技术规程》

◎《道路基层用污泥焚烧残渣应用技术规程》

◎《城镇污水污泥焚烧残渣在预拌砂浆和蒸压加气混凝土中的应用技术标准》

◎《污水厂混凝土构筑物检测与评估技术规程》 ◎《城镇污水处理厂分类技术规范》修订

◎《城市污水处理工程混凝土结构耐久性设计施工与维护技术标准》

参编的团体标准：

◎《城市污水池防腐涂装工程技术规范》

◎《污水生物处理工艺能耗计算及表征方法工程标准》

◎《污水处理厂温室气体排放监测技术规范》 ◎《城镇污水处理厂分类技术规范》修订

主编的地方标准：

◎《城镇污水处理厂碳源投加技术要求》

◎《城镇污水处理厂污泥焚烧灰渣建材资源化利用技术要求》

主编的企业标准：

◎《水厂、污水厂建设光伏发电设施技术要求》 ◎《污水处理厂电气设备维护规程》

D 2023 年获得的科研奖项

◎《污水处理过程污泥同步原位减量关键技术与工程应用》项目荣获 上

海市科学技术奖二等奖。

◎《城市污泥传统厌氧消化、干化焚烧等技术能力提升与工程实证研究》项目荣获上海市水务海洋科学技术奖二等奖。

◎《基于厌氧动态膜的新型污泥低碳处理及资源化技术与成套装备研发》项目荣获上海市首届中青年工程师创新创业大赛优胜奖

【服务社会】

A 社区共建

营造区域和谐良好氛围。公司各污水厂积极开展环境保护设施公众开放日活动，将污水厂打造成向市民科普污水处理知识、展示环保发展成果的生动课堂，助力加快形成全社会参与环境保护的良好氛围，共同构建公众关心、参与、践行环保的新格局。

B 诚信体系

2023年，公司积极努力，继续保持企业资信等级AAA级。

C 志愿服务

建立志愿者服务长效机制，积极履行社会责任，结合3·5学雷锋、3·22世界水日、6·5世界环境日等节点，开展节水宣传进社区、污水处理科普进学校、公众开放日进污水厂等活动40余场，不断提升企业对外叙事能力和社会影响力，争当生态文明的传播者。梳理污水处理行业发展历史，助力展现优质城投、水务品牌形象。用好杨戍雷党代表工作室红色阵地、东区厂工业文化资源、虹桥厂市级环境教育基地和泰和厂科普教育基地等，全年接待交流参观逾5000人次，进一步引领公司上下勇做生态文明思想的践行者。

D 扶贫帮困

公司积极践行社会主义核心价值观，履行国企社会责任，坚持企业发展与反哺社会共同推进，积极开展与崇明区新村乡新洲村第五轮党组织结对帮扶，提供年度帮扶资金20万元，用于党群阵地建设、产业发展扶持、爱心菜园改造、口袋公园建设和特殊群体关爱等项目，助推乡村社会治理水平，助力乡村振兴，共同推动城乡基层党建统筹协调发展。

E 参加行业协会

序号	参加行业协会名称	担任职务
1	上海市排水行业协会	副会长单位
2	上海市净水技术学会	理事单位
3	上海市土木工程学会	会员单位
4	上海市水利工程协会	会员单位
5	上海市安全生产协会	会员单位
6	上海市企事业单位治安保卫协会	会员单位
7	中国城镇供水排水协会	会员单位
8	中国土木工程学会	会员单位
9	中国环保机械行业协会	会员单位
10	全国地下污水处理厂技术联盟	会员单位

【员工建设】

A 员工录用与构成

充足的就业是社会稳定的基本要求，公司根据污水处理行业发展和单位自身发展需要，坚持“人才多种类，引进多渠道，专业多院校，培养多途径，激励多方法，留人多因素”的原则，秉承规范、有序、透明的原则，公开招聘、择优录取，在录用、薪酬、福利、晋升等方面未出现

性别歧视、民族歧视、种族歧视、宗教歧视、生理歧视等行为。从未使用童工。

2023 年系统内调入 3 人，外部招录 30 人，在促进就业的同时，各类人才资源得到合理配置，互为补充。截止至 2023 年 12 月，单位共有正式职工 1436 人（无劳务工），其中女职工 271 人。

年龄结构	35岁以下		36-45岁	45岁以上
人数	638		517	281
学历结构	大专	本科	硕士研究生	博士研究生
人数	481	700	37	5

B 权益保障

公司实行每日 8 小时、每周 40 小时工时制度，针对污水处理行业的特点，经浦东新区人力资源和社会保障局批准，对部分特定人员实行不定时和综合计算工时工作制，切实保障员工的休息权利。在国家规定的法定节假日安排职工休假，根据国家相关法律法规实行带薪休假制度。

C 薪酬管理

公司在按照“数量质量、责任大小、技能高低、劳动态度、全面发展”五要素原则进行分配的基础上，建立起全面覆盖、层级清晰、定义明确、考核科学、优升劣降、分配兑现的岗位考核机制，健全了分配激励机制，体现薪酬的外部公平与内部公平，坚持工资分配向生产一线和工作环境相对艰苦的岗位倾斜，保障一线岗位职工工资收入。开展工资集体协商工作，组织企业方与职工方进行协商讨论，在公司职代会上组织职工代表无记名投票通过了《2023 年工资专项集体合同》。2023 年，公司职工收入稳步增长。职工薪酬支付率达 100%。

D 社会保障

依法缴纳社会保险和住房公积金，覆盖率为 100%。建立补充住房公积金和企业年金制度，为职工缴纳补充住房公积金和企业年金。

继续做好职工互助保障工作，各直属单位工会统一参保险种，全部购买上海职工互助保障项目。公司还为职工购买《太平洋健康保险》，保险覆盖面达 100%，全年投保金额 2042838.05 元。

【企业文化】

A 媒体报道

公司在人才培育、党建理论、社会责任等方面受到了各方媒体的广泛关注。2023 年，公司承办的上海“百年排水”成就展，以及“六五”环境日期间推出的“百年排水启新程 治水惠民向未来”主题实践活动，均受到十余家主流媒体广泛转载，点击量超 160 万次，取得良好社会效应。

B 社会荣誉

◎2023 年，公司荣获 2023 年绿色杭钢杯长三角地区废水处理行业职业技能竞赛团体金奖；

◎2023 年，公司下属白龙港污水处理厂污泥处理车间荣获第 25 届上海市青年文明号；

◎2023 年，公司下属白龙港污水处理厂污水处理车间荣获第 25 届上海市青年文明号；

◎2023 年，公司下属竹园污水处理分公司支部委员会获评 2022-2023 年度上海市水务海洋系统“治水管海先锋”示范党组织；

◎2023 年，公司下属白龙港厂、石洞口厂、泰和厂、竹园污泥厂支部委员会通过 2022-2023 年度上海市水务海洋系统“治水管海先锋”示范党组织复评；

◎2023 年，公司下属石洞口厂支部委员会通过市国资委党支部建设示范点复评。

【结束语】

2023 年，在政府、城投集团、水务集团及各级党委的关心帮助下，公司全体员工齐心协力、拼搏奋战，在运营、创新、发展等方面取得了一定的成绩，在未来的工作中，公司将继续践行国企责任，展现使命担当，为守好城市水环境的最后一道防线任务作出了一定的贡献。